

한국행정연구원 과제 제안 참고자료

I 설립목적

한국행정연구원은 행정체제의 발전과 행정제도 및 그 운영의 개선에 관한 사항을 종합적이고 체계적으로 연구하고, 관련 사업을 수행함으로써 국가의 정책 수립과 행정분야 발전에 이바지함을 목적으로 한다.

II 사업기능

정관상의 사업기능

- 조직·인사·재무·규제·평가 등에 관한 행정 제도·운영 및 정책 연구
- 정부혁신·사회통합·재난안전·글로벌행정 등에 관한 행정 제도·운영 및 정책 연구
- 행정에 관련된 각종 국내외 정보·자료의 수집·관리·지원
- 국내외 연구기관과의 교류·협력과 국제적 비교연구
- 상기 사업의 부대사업 및 기타 연구원의 목적달성을 위하여 필요한 사업 등

본원의 기반연구분야 및 정책연구분야

조직	인사	재정	규제	평가
공직역량	정부혁신	사회통합	재난안전	글로벌행정

Ⅲ 연구사업 목표

한국행정연구원은 차년도 연구사업 발굴 및 기획을 위하여 연구목표 및 방향, 주요 키워드를 도출하고, 이를 토대로 원내외 수요조사를 거쳐 연구과제를 발굴 및 선정한다.

□ 연구목표 및 방향

사회 대전환 시대, 정부혁신·국가역량 발전을 선도하는 연구

〈연구방향〉

- 미래사회가 요구하는 중장기 국가역량발전 연구
- 사회구조 변화에 선제적으로 대응하는 창의적 정부혁신 연구
- 국가 정책현안에 기반한 적실성·파급성 높은 정책연구

〈핵심키워드〉

국가역량 강화 및 정부혁신 (공직·조직· 제도역량)	체계적 국가재난 관리	규제혁신 및 규제합리화	국민체감, 체계적 국정 성과관리	공공 갈등관리 및 사회통합	탈세계화 시대의 국제개발 협력	AI와 민주 정부
--	-------------------	-----------------	-------------------------	----------------------	---------------------------	--------------

IV 2027년도 기본연구과제 및 2026년 수시연구과제 선정절차 및 기준

① 2027년도 기본연구과제

선정절차

- 유관기관 및 대국민 의견수렴을 위한 수요조사 실시 및 반영
- 외부전문가의 충분한 의견수렴을 통한 연구 수행 방향 검토 및 제안과제 평가
 - 수요조사 후 관련부처 공무원 및 외부전문가로 구성된 정책연구(실무)협의회 등을 개최하여 정책현안 및 제안과제에 대한 다양한 의견수렴
 - 과제선정위원회를 구성하여 연구제안서 평가 등 수행
 - 외부전문가의 평가 의견을 반영하여 제안서 보완 수행 및 신규 연구주제의 제안 수행(기본과제 및 일반사업의 향후 정책기여도 증대 도모)

선정기준

- **연구 필요성** : 연구원 설립목적 및 역할 수행과의 부합성, 연구주제의 시의성, 연구목적의 구체성 등
- **연구계획서의 완성도, 연구결과의 예상기여도** : 선행연구 검토 및 차별화 전략, 내용 구성의 체계성, 연구방법의 적절성 등
- **유사·중복성 검토** : 연구원 자체연구과제와의 연구주제, 연구목적, 연구방법 등

② 2026년 수시연구과제

선정절차

- 유관기관 및 대국민 의견수렴을 위한 수요조사 실시 및 반영
- 제안서 검토 및 연구조정위원회를 통해 수행여부 심의
- 수시연구과제 수행 시, 정책연구실무협의회 등을 통해 연구방향성 및 내용 등 논의 추진

선정기준

- **연구과제의 현안성** : 정부 현안과제에 대한 선제적 대응성, 연구주제의 시의적절성 및 시급성, 정책이슈의 국민적 파급력 등
- **설립목적의 부합성** : 연구원의 설립목적 및 전문연구분야와의 부합성
- **연구내용의 적절성** : 주요 연구내용의 타당성 및 구체성, 타 과제와의 유사·중복 여부
- **정책활용의 가능성** : 정책대안 제시내용의 독창성 및 구체성, 법·제도·자원 측면에서의 실현 가능성, 정부정책 기여를 위한 노력 정도

V 경영목표 및 추진전략

▶ 경영비전

국가 미래와 행정혁신을 선도하는 세계적 연구기관

▶ 기관 설립목적

행정체제의 발전과 행정제도 및 그 운영의 개선에 관한 사항을 종합적이고 체계적으로 연구하고 관련 사업을 수행함으로써 국가의 정책 수립과 행정 분야 발전에 이바지함

▶ 경영목표별 추진전략 및 실천과제

	경영목표	추진전략	실천과제
I.	사회 대전환 시대가 요구하는 정부혁신·국가역량 발전 중장기 연구	I-1. 미래 사회가 요구하는 국가역량발전 융합연구	[I-1-①] AI 전환을 통한 정부혁신 및 국가역량 제고 [I-1-②] 새로운 국가역량 개발을 위한 학제적, 융복합 연구 [I-1-③] 개발협력 전환기를 주도하는 정책연구 강화 및 공공행정 디지털 전환 지원
		I-2. 사회구조 변화에 대응하는 창의적 정부혁신 연구	[I-2-①] 미래 대응을 위한 정부혁신 방안 연구 [I-2-②] 갈등사회에 필요한 정책 연구 및 갈등관리 역량 강화 지원 [I-2-③] 합리적 규제정책을 위한 실효성 있는 규제혁신 시스템 정착 지원
II.	국가 정책현안에 대하여 적실성·파급성 높은 연구성과 창출	II-1. 정부경쟁력과 회복력을 지원하는 적실성·파급성 높은 연구	[II-1-①] 위험 예측 및 대응역량 강화를 위한 재난안전 정책 지원 [II-1-②] 국정성과의 효율적 관리를 위한 정부업무평가 연구와 지원 [II-1-③] 정부조직진단 등 국가 정책현안에 현실성·파급성 높은 연구
		II-2. 정·산·학·연 협력 네트워크 기반 정책현안 대응	[II-2-①] 융합적 네트워크 활성화를 통한 현안 연구과제 발굴 및 추진 [II-2-②] 협력적 문제해결 플랫폼 운영을 통한 정책현안 대응 지원 [II-2-③] 국정현안 조사 및 데이터 기반 연구 지원
III.	글로벌 연구 허브로 도약을 위한 네트워크 고도화	III-1. 글로벌 중추국가의 국제연구기관으로 국내외 네트워크 고도화	[III-1-①] 국제적 정책연구 네트워크 구축 및 활성화를 통한 글로벌 위상 강화 [III-1-②] 정책수요자와 네트워크 구축을 위한 인사교류 활성화 [III-1-③] 기술 발전에 따른 국내외 정책공유채널 고도화

IV. 자율과 책임에 따른 공정하고 창의적인 경영혁신	IV-1. 디지털, AI 전환으로 지능형 연구·행정 체계 구현	[IV-1-①] 클라우드 네이티브 전환으로 최적의 디지털 환경 조성 [IV-1-②] AI 기반 연구·행정의 효율성 제고
	IV-2. 최적의 연구 환경 구축 및 인적 역량 강화	[IV-2-①] 창의적 연구성과 창출을 위한 연구환경 관리 체계 개선 [IV-2-②] 역량 및 직급별, 업무별 특성을 고려한 인사 제도 운영 [IV-2-③] 직급별 맞춤형 자기 계발을 위한 교육훈련 계획 수립 및 시행
	IV-3. 상호존중과 공감에 기반한 공정한 조직 운영	[IV-3-①] 구성원 간의 상호존중과 소통 그리고 공감 제고를 통한 화합 [IV-3-②] 사회적 책임을 이행하는 경영시스템 구축

VI 한국행정연구원 자체(기본,일반,수시) 연구과제 목록(2022-2026)
 기본연구과제 목록

번호	과제명	분야
2026년		
1	사회대전환 시대 국가역량 연구: (2) 사용후핵연료 문제예의 적용	공직역량
2	대전환기 정부 조직역량 제고를 위한 관료제 운영의 미래상 연구	공직역량 /조직
3	대전환기 국가 재난관리 역량 강화 방안 연구: 기후 위기 대응과 기후 격차 해소를 중심으로	재난안전
4	대전환 시대의 규제관리체계 재설계 연구: 행정규제기본법 전부개정의 시사점	규제
5	특구 진입규제 및 운영규제 합리화 방안	규제
6	기술혁신 시대의 규제합리화: 인공지능 산업과 탄소중립 정책 간 규제 설계	규제
7	인공지능(AI)을 활용한 정부업무평가제도 구축방안 연구: 특정평가를 중심으로	평가
8	정부업무평가 체계의 효율화 방안: 자체평가 주요정책 부문과 재정사업 성과평가의 비교 분석	평가
9	공직 전문성 강화를 위한 순환보직 개선방안 연구	인사
10	사회통합을 위한 이재명 정부의 갈등관리 정책 연구: AI 전환기의 갈등관리 전략	갈등관리
11	우리나라 공공행정 ODA 추진전략 및 이행방안 연구: 수원국 정부역량을 중심으로	글로벌 행정
12	행정 수급 패러다임 변화에 따른 생활권 기반 행정 체제 재구조화 방안	정부혁신
13	정부부문 부패실태조사	사회조사
14	정부간 관계에 관한 공무원 인식조사	사회조사
2025년		
1	사회적 대전환 시대의 국가역량 연구: (1)공직역량과 행정조직 및 제도역량을 중심으로	공직역량 /조직
2	대전환 시대 열린정부 구현을 위한 추진방안 연구	정부혁신
3	재난안전 정책의 효과적 의사결정을 위한 AI 활용방안 연구	재난안전
4	인공지능 산업발전을 위한 규제혁신방안 연구	규제
5	규제혁신체계의 조직진단을 통한 규제혁신역량 제고방안	규제
6	국정성과관리를 위한 증거기반 정책분석·평가 체계 구축 방안	평가

번호	과제명	분야
7	중앙행정기관 협업 정책과제 성과관리 개선방안	평가
8	공무원의 인공지능 역량 강화방안 : 교육 프로그램 개발과 교육 전문인력 확보를 중심으로	공직역량
9	적극행정 활성화를 위한 지원제도 개선방안 연구	공직역량
10	정책 단계별 공공갈등 관리 전략 연구	갈등관리
11	정부부문 부패실태조사	사회조사
12	행정에 관한 공무원과 국민 인식조사	사회조사
2024년		
1	인구정책 컨트롤 타워 조직의 기능 및 운영방안에 관한 연구	조직
2	통합적 정부업무평가 체계 연구: 자체평가와 특정평가를 중심으로	평가
3	애자일 조직의 정부 활용을 위한 법·제도 개선 연구	조직
4	재난피해자 지원 민관 소통 및 협력적 거버넌스 구축 방안 연구	재난안전
5	규제혁신의 전략적 우선순위 접근: 덩어리 규제를 중심으로	규제
6	피규제자 중심 규제정보 개념정립: 인공지능과 법령빅데이터 분석을 중심으로	규제
7	공공갈등관리 역량 강화 방안에 관한 연구: 공무원 공공갈등관리 역량모델 및 진단도구 개발을 중심으로	갈등관리
8	지역체류 외국인 사회통합 지원 거버넌스 구축 및 실행 연구: 미등록 체류아동 사회통합 정책을 중심으로	사회통합
9	재난 후 회복을 위한 인도적 지원 거버넌스 운영 전략 및 수행체계 연구	재난안전
10	중앙행정기관 주요 업무계획의 수립과 보고에 관한 연구	중앙행정
11	정부부문 부패실태조사	사회조사
2023년		
1	공공리더십의 개념화와 진단지표 개발	공직리더십
2	디지털플랫폼정부 구현을 통한 정부혁신 이행방안 연구: RPA(Robotic Process Automation) 등 업무자동화 및 인공지능 기술 활용을 중심으로	정부혁신
3	국정성과 관리를 위한 사회 분야 정책 시계열 시스템 구축 방안	평가
4	중앙행정기관 전략목표 성과관리 방안 연구	평가
5	난제해결형 정부 조직 현실화를 위한 전략개발과 정책제언 (2): 의사결정 알고리즘과 행위자기반모형 (Agent Based Modeling) 기반 협업 시나리오를 중심으로	조직인사
6	사회적 학습을 위한 재난원인조사 개선 방안 연구	재난안전
7	지속가능한 디지털 플랫폼 시장을 위한 규제혁신방안: 자율규제를 중심으로	규제

번호	과제명	분야
8	신산업 규제개선을 위한 유연한 규제전환 전략	규제
9	정부 조직관리를 위한 정부기능분류 체계 개선 방안 연구	조직인사
10	지방교육재정교부금제도의 개선방안	재정
11	한국인의 공공성 인식: 공공성 지표의 개발과 측정	사회조사
12	한국의 국제규제협력(International Regulatory Co-operation) 현황분석 및 발전방안	규제
13	정부부문 부패실태조사	사회조사
14	정부간 관계에 관한 공무원 인식조사	사회조사
15	(일반) 공공분야 데이터플랫폼 활용성 제고 방안 연구	정부혁신
16	(일반) 데이터 기반 재난관리 과정에서 개인정보 보호와 활용의 조화 방안	재난안전
17	(일반) 사회통합을 위한 공공갈등관리제도 개선방향에 관한 연구	사회통합
18	(일반) 국제개발협력사업 성과관리체계 개선 방안: 환류 활성화 방안을 중심으로	글로벌행정
2022년		
1	국가법정계획의 범정부적 실행력 강화 방안-국정과제와의 연계성을 중심으로	중앙행정
2	미래예견적 국정관리와 정부운영(Ⅲ): 지능형 정부서비스의 지향가치와 전달체계를 중심으로	조직인사
3	난제해결형 정부조직 현실화를 위한 전략 개발과 정책제언 (1): 행위자기반모형(Agent Based Modeling) 기반 시뮬레이션과 행태이론을 중심으로	조직인사
4	공직사회 세대 가치관 변화와 조직혁신	정부혁신
5	규제기관 거버넌스 개선방안	규제
6	규제혁신제도로서 규제샌드박스의 성과평가 및 발전방안	규제
7	분야별 성과지표 개선방안 연구 IV: 재난안전분야를 중심으로	평가
8	개별평가 생애주기 관리방안(Ⅰ): 신규평가 사전협의와 평가 일몰관리를 중심으로	평가
9	공중보건위기 거버넌스 개선을 통한 신종 감염병의 효과적 대응 방안 연구	재난안전
10	자치경찰제 시행에 따른 지역안전 거버넌스의 실태분석 및 개선방안	공공행정
11	데니즌십(Denizenship)을 통한 체류 외국인의 사회통합 방안	사회통합
12	정부부문 부패실태조사	사회조사

번호	과제명	분야
13	행정에 관한 공무원과 국민 인식조사	사회조사
14	(일반) 클라우드 전환 시대 데이터기반행정 추진 전략: 데이터 분석·활용 강화 방안을 중심으로	정부혁신
15	(일반) 재난대응 과정에서의 협업체계 강화방안 연구: 조정기제 개선 방안을 중심으로	재난안전
16	(일반) 재난안전산업 육성을 위한 전략연구	재난안전
17	(일반) 규제혁신을 위한 정책설계와 이해관계 조정에 관한 연구	규제
18	(일반) 포스트 코로나 시대 대비 역량개발 훈련 효과성 연구	글로벌행정

□ 수시연구과제 목록

번호	과제명	분야
2026년		
1	재난관리체계에서 국민안전특례제 적용방안 : 집중호우 복구체계를 중심으로	재난안전
2	공론화 의제 후보 발굴 및 진행방식 설계 연구	갈등관리
2025년		
1	국정과제 정책만족도 조사의 활용도 제고방안	평가
2	5급 선발승진제 도입방안 및 고려사항에 관한 연구	공직역량
3	신산업 규제혁신체계 개선방안	규제
4	중앙정부 조직·인사 기능의 분리·통합에 관한 연구	조직
5	공직윤리제도 합리화 방안 연구	인사
6	도시하천 생태복원 사례 분석 연구	재난안전
7	'메가특구'의 규제특례 부여 방안에 관한 연구	규제
2024년		
1	협업과제 평가체계 구축방안	평가
2	글로벌 중추국가를 위한 행정한류 발전전략 연구	글로벌행정
3	한국의 공·사조직 구성원 인식 비교 조사	사회조사
4	개발도상국 공무원 역량강화 사업 발전방안 연구	글로벌행정
5	행정규제 개념의 재검토	규제
2023년		
1	중앙행정기관 성과관리 운영실태 분석 및 점검제도 개선	평가
2	정부부문 생성형 AI 챗봇 활용실태 및 개선방안	정부혁신
3	민첩하고 유연한 정부 구현을 위한 법·제도개선 방안	정부혁신
4	국가 재난안전통신망 활용 실태 및 개선방안: 공공부문 재난안전 담당자 간 소통 방식을 중심으로	재난안전
5	공공갈등관리 통합 데이터베이스(DB) 구축 및 활용방안 연구	사회통합
6	정부 내 과학기술분야 인재 육성 및 관리 방안 연구: 주요국(영국, 일본 등) 사례를 중심으로	인사
7	합계출산율 영향요인의 지자체별 현황 및 특성 분석	정부혁신
2022년		
1	지방자치단체 적극행정 활성화 방안	공공행정
2	지방공무원 시험 출제방식 개선방안 연구	조직인사
3	정부 성과관리·자체평가 제도운영 사례분석 및 전략목표 성과지표 심층점검	평가

번호	과제명	분야
4	공공리더십 교육운영 실태조사 및 개선방안 연구	공직리더십
5	외국인주민의 지역사회 통합을 위한 정책방안 설계	사회통합
6	인구감소 지역의 특별지방자치단체 기관설계 방안	조직인사
7	2022 규제샌드박스 제도 수요자 체감도 조사	규제